

# HVA-ohjelma ja palvelujen verkostosuunnitelma

Mikko Komulainen  
Hyvinvointialuejohtaja  
30.8.23

[keusote.fi](https://keusote.fi)

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

# Esimerkkejä muiden alueiden tilanteesta

- Pirkanmaa 14.6. palveluverkon kehittämisen periaatteet
  - 18 terveysaseman ja 7 vuodeosaston alasajo (alue merkittävästi harvaanasutumpi, kuin Keski-Uusimaa)
- KantaHäme 9.5. tasapainotusohjelma
  - 40 M€ edestä toimenpiteitä, panostus 8M€
- Kymenlaakso 21.6.
  - Kymenlaakson hyvinvointialue tavoittelee 78 miljoonan euron säästöjä vuoden 2025 loppuun mennessä.
    - Yhdenmukainen asiakasohjaus
    - Palveluiden digitalisointi
    - Automatisointi
    - Palveluiden verkosto
      - Liikkuvien palveluiden lisäys 25 – 30%
      - Toimipisteiden keskittäminen 25 – 30%
    - Järjestäminen ja tiedolla johtaminen
    - Moderni työnantaja
- Keski-Suomi 9.5. 48 – 103 M€ 2026 mennessä, suora karsinta 6 – 10 M€
  - Palvelukanavien ja palveluverkoston tavoitteellinen uudistaminen
  - Ikäntyneiden palvelurakenteen muutoksen tuen vahvistaminen
  - Henkilöstön pitovoimatekijöiden kokonaisvaltainen uudistaminen
  - Hankintojen ja ostojen strateginen hyödyntäminen
  - Tietohallinnon uudistaminen ja tiedolla johtamisen vahvistaminen

# HYVINVOINTIALUEEN TALOUDEN ON OLTAVA TASAPAINOSSA



## Lainsäädännön vaatimukset

- Laki hyvinvointialueista 611/2021, 13 luku 115§
- Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä (Alijäämä tulee kattaa viimeistään vuoden 2026 tilinpäätöksessä).



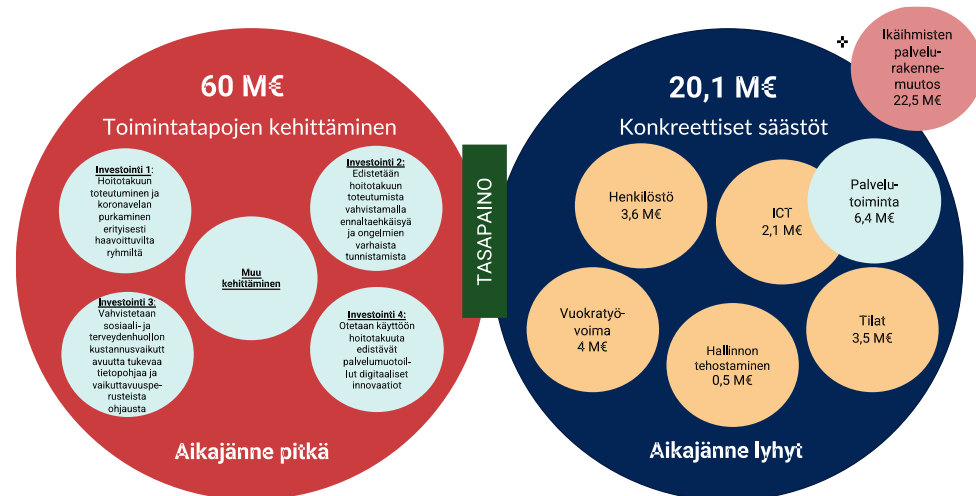
## Hallitusohjelma

- **Jo yksi hyvinvointialueen lisärahoitusmenettely voi johtaa arviointimenettelyyn 611/2021, 123§ muutos. Arviointimenettelyyn liittyy viranhaltijoiden ja alueen toiminnan tarkastelu.**
- Hyvinvointialueiden ohjausta tiukennetaan nykyisestä.
- Sote –rahoitukseen osoitetut säästöt (kustannuskasvun hillintä 1,4 mrd vuoteen 2027 mennessä + rahoitusmalliin tehtävät kasvunhillinnän tavoitteet).
- Valtiovarainministeriö valtuutetaan lain muutosten myötä puuttumaan ennakkollisesti tilanteisiin, joissa alueiden taloudenhoito on vaarantumassa merkittäväällä tavalla.

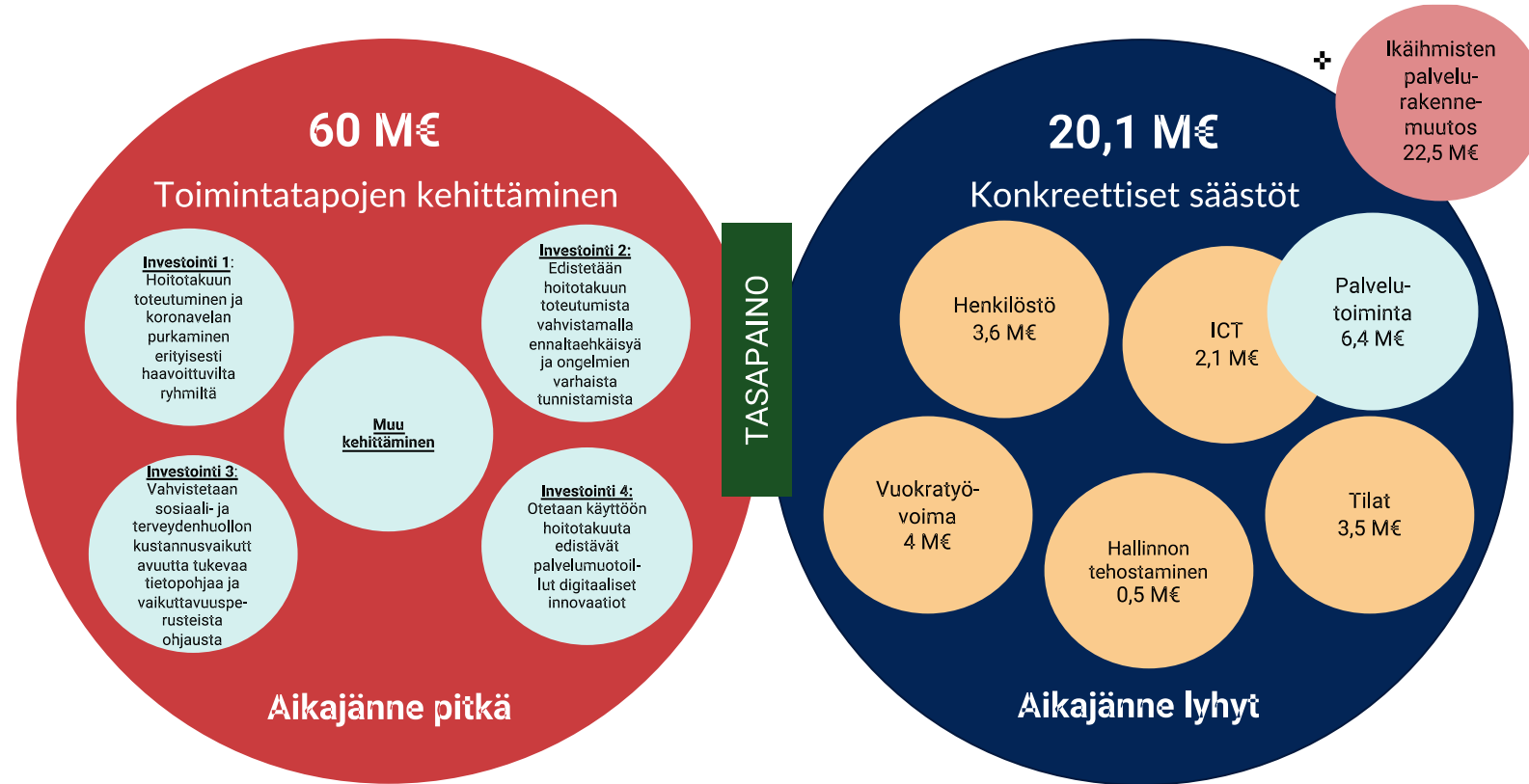


## Keusoten talouskokonaisuus

- HVA ohjelman mukainen talousvaje 80M€
- Talouden vakauttamiseksi esitetty **suoria säästöjä 20,1 M€ +** Ikäihmisten palvelurakennemuutos 22,5M€
  - **3,6 M€ henkilöstö**
  - **4 M€ vuokratyövoima**
  - **2,1 M€ ICT**
  - **0,5 M€ hallinnon tehostaminen**
  - **3,5 M€ tilat**
  - **6,4 M€ palvelutoiminta**
- **Mikäli tilasäästöjä ei toteuteta, joudutaan säästöt osoittamaan palvelutoimintaan.**



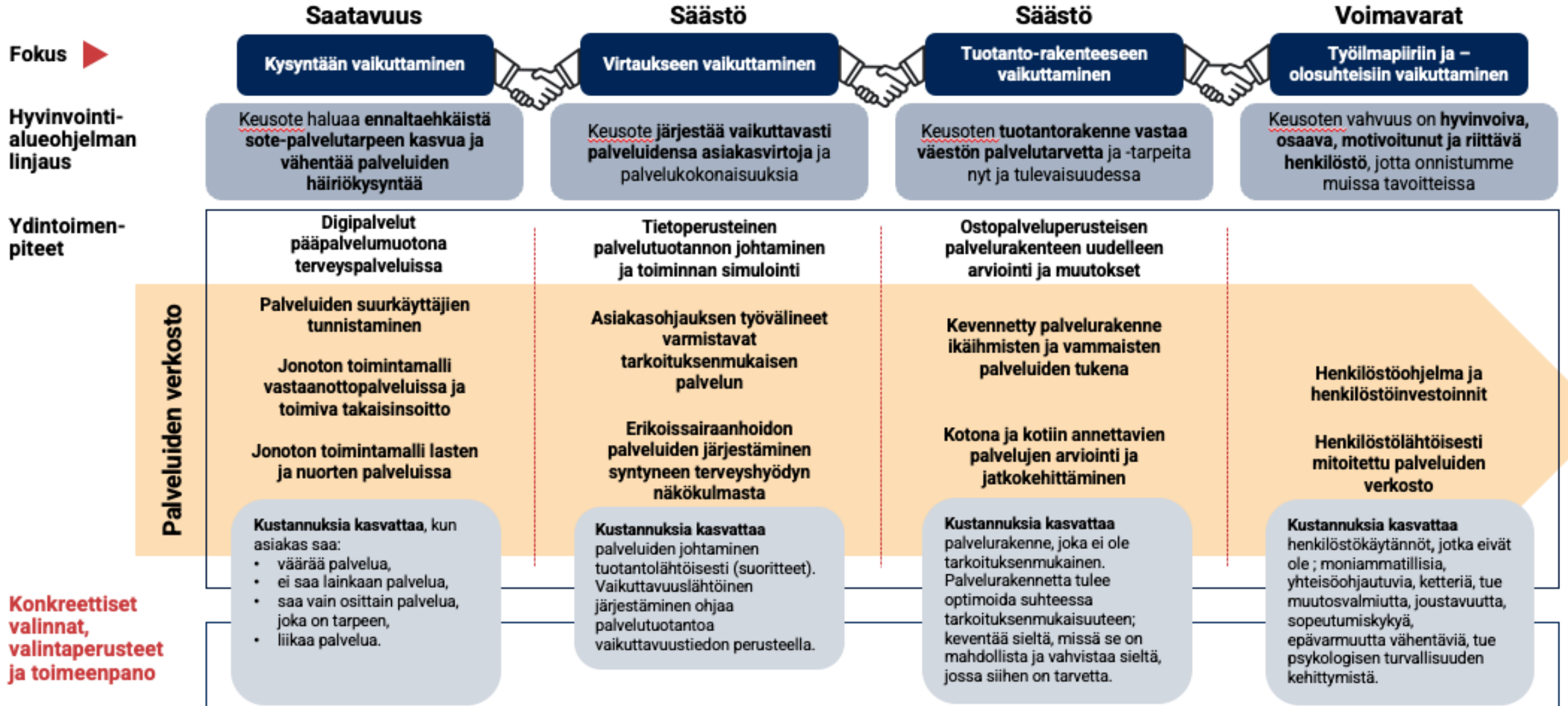
# Päätoimenpiteet jakautuvat vahvaan toiminnan kehittämiseen sekä konkreettisiin säästötoimenpiteisiin.



**Vuoden 2024 kehykseen on laskettu 10.5M€ esitetyistä suorista säästöistä.**

**Vuoden 2025 kehykseen on laskettu 10.5M€ esitetyistä suorista säästöistä.**

# Hyvinvointialueohjelman päälinjaukset



# Oleellinen kysymys, johon haemme vastausta?

**Hyväksytään HVA –ohjelman seuraavat päälinjaukset, joilla tavoitellaan menojen kasvun hillitsemistä 2023 – 2025?**

- **Kysyntään vaikuttaminen**
- **Virtaukseen vaikuttaminen**
- **Tuotantorakenteeseen vaikuttaminen**
- **Työilmapiiriin ja –olosuhteisiin vaikuttaminen**

# Eri asiakirjojen roolit ja järjestys

HVA -ohjelma

**Strateginen asiakirja (VALTUUSTO)**  
Viitekehys periaatteista, joilla toiminta kyetään sopeuttamaan annettuun rahoitusraamiin (kehittäminen/suorat säästöt).

Palveluiden verkostosuunnitelma

**Strateginen asiakirja (VALTUUSTO)**  
Palveluiden järjestämisen linjaukset, palveluverkon kehittämisen periaatteet ja palveluverkon muutokset ja palvelut.

Toimitilaohjelma

**Taktinen asiakirja (HALLITUS)**  
Vastaa kysymykseen, mitkä tilat mahdollistavat halutun toiminnan ja päivittyä osana palveluiden verkostoa.

TA 2024 käsittely

**Talousarvio tarkoittaa em. periaatteita ja ohjelmien toimeenpanoa**

# Palautteet ja palautteen huomiointi

1. Erillisiä lausuntoja 11 kpl kirjaamon kautta
2. Kyselylomakkeen kokonaisvastaajamäärä 1 505 vastaajaa.
3. Kyselyn analysointi kesken
4. Mahdollisten merkittävien muutosten vienti HVA-ohjelmadokumenttiin
5. Osan palautteen huomiointi erikseen toimeenpanossa

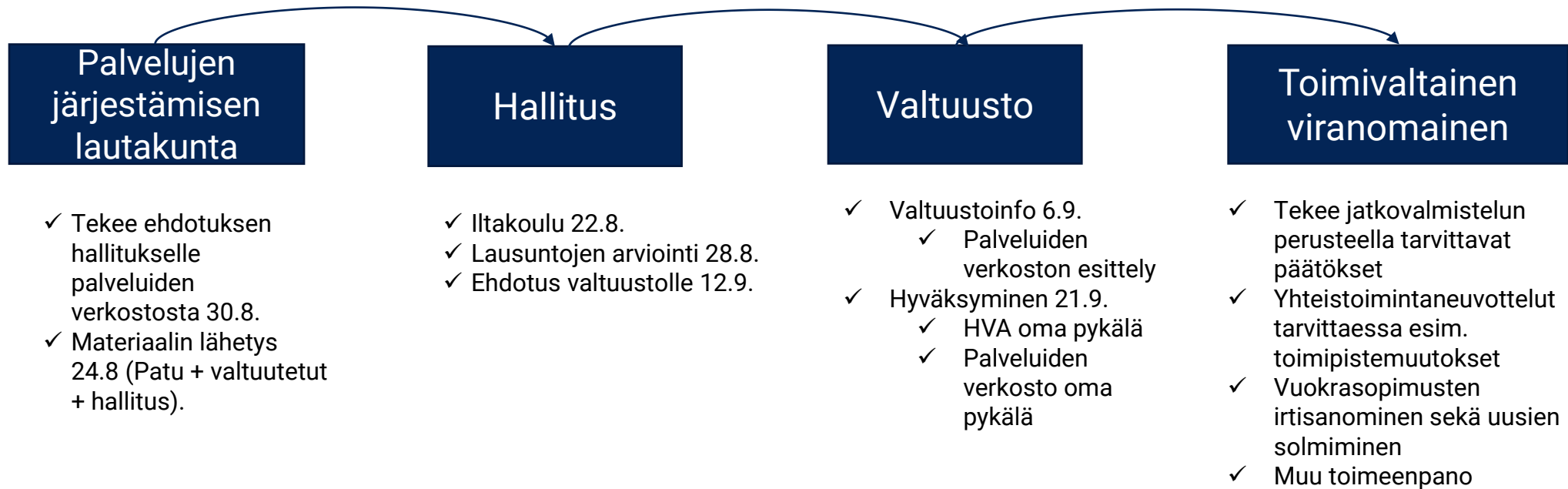


# Muutokset HVA -ohjelmaan

## Dokumenttiin tehdyt keskeiset muutokset lausuntojen pohjalta:

1. Lisätty lyhyt lausuntojen yhteenveto sekä tutkimusraportti (liite 12) hyvinvointiohjelmasta
2. Kuvattu dokumentaation tehdyt muutokset
3. Dokumentin käsitteistöä on tarkennettu
  - a. Kärki käsite on muutettu joko päälinjaukseksi tai linjaukseksi
  - b. Häiriökysyntä käsite on muutettu kohtaanto-ongelmaksi
4. Palvelujen verkostokokonaisuus on muutettu kokonaan erillisen palvelujen verkostosuunnitelma -dokumentin mukaiseksi. Kokonaisuudesta on luotu lyhyt tiivistelmä osaksi HVA-ohjelmaa.
5. Arviointiosuutta lyhennetty ja täsmennetty, koska varsinainen arviointimalli on vasta valmisteilla.

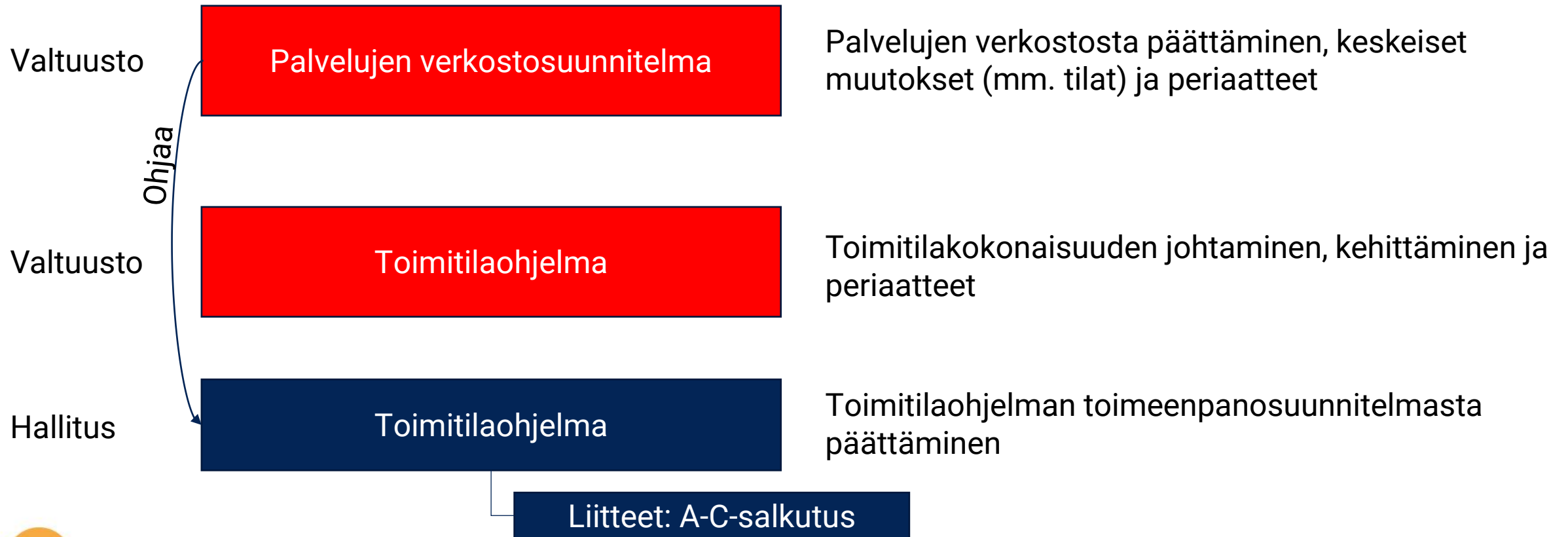
# Päätöksenteko ja eteneminen



# Kokonaisuudesta päättäminen

- HVA-ohjelma on oma pykälänsä
  - Hyväksytään päälinjaukset (4 kpl) sekä kehittämisen kautta tapahtuva talouden tasapainottaminen
- Palvelujen verkostosuunnitelma on oma pykälänsä
  - Hyväksytään palvelujen verkoston kehittämisen periaatteet
  - Hyväksytään palvelujen verkoston peruskonsepti
    - Palvelujen verkosto rakentuu 2–3 hyvinvointikeskuksen, 2–3 sotekeskuksen sekä sote-yksiköiden varaan.
  - Hyväksytään vuosille 2024–2025 ajoittuvat toimenpiteet
- Henkilöstöohjelma on oma pykälänsä
  - Hyväksytään periaatteet (4 kpl)
- Toimitilaohjelma ennen TA2024 päätöstä

# Tiloista päättäminen



# Tulevaisuuden hyvinvointi tehdään yhdessä

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueesta tehdään tämän hetken ja tulevaisuuden tarpeisiin vastaavaa, ihmisen kokoista hyvinvointialuetta. Kaikkea työtämme kannattelevat arvomme **ihmislähtöisyys, yhteistyö ja vaikuttavuus.**

Meillä on tyytyväiset  
asukkaat ja työntekijät



Meidät tunnetaan  
rohkeina uudistajina



Tarjoamme tutkitusti  
vaikuttavat palvelut





# Kiitos!

Hyvinvointialueohjelmalla rakennetaan  
hyvinvoiva ja elinvoimainen  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue!



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue